

УДК 338.1

DOI: 10.35330/1991-6639-2023-6-116-319-328

EDN: UXDAKV

Научная статья

## Алгоритм управления оборотными активами компаний машиностроительного комплекса и основной инструментарий

Н. В. Грызунова, А. А. Хвостова, А. М. Трамова

Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова  
117997, Россия, Москва, Стремянный переулок, 36

**Аннотация.** Инструментарий управления оборотными активами промышленных корпораций постоянно расширяется, поскольку у многих из них на долю оборотных активов приходится более половины в структуре активов, а потрясения последних лет стимулируют поиск путей экономии. Менеджмент компаний ориентирован на планирование всех этапов цепочки создания ценности продукции, и хотя методология этого еще не отработана, но постепенно аккумулируется успешный практический опыт, поскольку данный подход – основа устойчивого развития и компании, и регионов. Авторы предлагают рассматривать процесс управления оборотными активами как инвестиционный процесс и сами активы как кредитно-расходную категорию. Элементы оборотных активов постоянно расширяются, отражая развитие рынков и последствия НТП. Новизна исследования заключается в развитии и расширении инструментов, используемых для управления оборотными активами организации, позволяющих качественно изменить сам процесс и, конечно, повысить эффективность, а в дополнение обеспечить ресурсосбережение на основе комплексного использования математических подходов и моделей оптимизации запасов на основе цифровых технологий в условиях бережливого производства. Методика исследования базируется на методах сравнения, программирования, математического моделирования.

**Ключевые слова:** алгоритм управления, оборотные активы, финансовые инструменты управления, бережливое производство, оптимизация, эффект хлыста, риски, цепочка поставок

Поступила 14.08.2023, одобрена после рецензирования 13.11.2023, принята к публикации 27.11.2023

**Для цитирования.** Грызунова Н. В., Хвостова А. А., Трамова А. М. Алгоритм управления оборотными активами компаний машиностроительного комплекса и основной инструментарий // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. 2023. № 6(116). С. 319–328. DOI: 10.35330/1991-6639-2023-6-116-319-328

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Хвостова А. А. Методические подходы и инструментарий управления оборотными активами в системе финансового менеджмента российских корпораций // Вестник Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова. 2021. Том 18. № 6(120). С. 170. DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2413-2829-2021-6-170-179>
2. Ковалев В. В., Ковалев Вит. В. Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами: учебное пособие. Москва: Проспект, 2021. 560 с.
3. Поляк Г. Б. и др. Финансовый менеджмент: учебник / ред. Г. Б. Поляк. Москва: Юрайт, 2018. 456 с.
4. Бланк И. А. Инвестиционный менеджмент: учебное пособие. Москва: LAP Lambert Academic Publishing, 2014. С. 6.

5. Грибов В. Д., Грузинов В. П. Экономика предприятия: учебник. Практикум. Москва: ИНФРА-М, 2018. С. 7.
6. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. Москва: ИНФРА-М, 2019. С. 9.
7. Гулько А. А., Коннова А. В. Кредитный риск как основная угроза для развития рынка кредитных услуг малого и среднего бизнеса // Молодой ученый. 2017. № 13(147). С. 273–277.
8. Шеремет А. Д., Хорин А. Н. Теория экономического анализа: учебник. Москва: ИНФРА-М, 2019. С. 6.
9. Шохин Е. И. Финансовый менеджмент: учебник / коллектив авторов под ред. Е. И. Шохина. Москва: КНОРУС, 2017. С. 7.
10. Monostori J. Mitigating the ripple effect in supply chains: balancing the aspects of reliability, complexity and efficiency // Journal of Industrial Sciences and Technologies Cirp. 2021. Vol. 32. Pp. 370–381.
11. Mekhum W. The impact of sustainability concept on supply chain dynamic capabilities // Polish Journal of Management Studies. 2019. Vol. 20. Pp. 267–76.
12. Zavalko N.A., Kozhina V.O., Yudina E.V. et al. Innovative approaches to business modeling at an enterprise // Revista Inclusiones. 2020. Vol. 7. Pp. 84–92.
13. Parks Y., Kim H. A simulation-based evolutionary algorithmic approach to operational planning of global supply chains based on systematic risk management // Computing Ind. 2016. Vol. 83. Pp. 68–77.
14. Shnu C.R., Sridharan R., Kumar P.N.R. Supply chain risk management: Models and methods // International Journal of Management and Decision Making. 2019. Vol. 18. Pp. 31–75.

### Информация об авторах

**Грызунова Наталья Владимировна**, д-р экон. наук, профессор кафедры финансов устойчивого развития, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова;

117997, Россия, Москва, Стремянный переулок, 36;

Gryzunova.NV@rea.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8582-7389>

**Хвостова Анастасия Александровна**, аспирант, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова;

117997, Россия, Москва, Стремянный переулок, 36;

hvastova\_92@mail.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2496-9030>

**Трамова Азиза Мухамадияевна**, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры информатики, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова;

117997, Россия, Москва, Стремянный переулок, 36;

Tramova.AM@rea.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4089-6580>