

# УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ ЭКОНОМИКИ: МАКСИМИЗАЦИЯ ЭФФЕКТОВ

С.А. ТУМЕНОВА, Ф.А. МАМБЕТОВА

Институт информатики и проблем регионального управления –  
филиал ФГБНУ «Федеральный научный центр  
«Кабардино-Балкарский научный центр Российской академии наук»  
360000, КБР, г. Нальчик, ул. И. Арманд, 37-а  
E-mail: iipru@rambler.ru

*Последние десятилетия характеризуются интенсификацией процессов цифровизации, радикально меняющих традиционные методы ведения бизнеса, оказания услуг, образ жизни, способы работы и взаимодействия людей. Быстрые изменения во всех сферах производственной и общественной жизни усиливают, с одной стороны, риски для существующих бизнес-моделей, с другой – открывают новые возможности для получения цифровых дивидендов. В результате проблема достижения лидерства в сфере цифровой трансформации производства, внедрения радикальных инноваций, роста производительности становится особо актуальной.*

*Целью исследования стал анализ основных проблем и преимуществ цифровой трансформации экономики для выявления механизмов максимизации эффектов цифровизации и ключевых государственных приоритетов управления трансформационным процессом в цифровую эпоху.*

*В работе использованы методы сравнительного анализа, синтеза, обобщения, статистический и логический методы.*

*В результате обобщены эффекты цифровизации экономики как трансформационного процесса, оказывающего существенное влияние на динамизацию экономического роста. Дана характеристика векторов цифровой трансформации, идентифицирующих ее наиболее важные свойства. Определены государственные приоритеты и механизмы управления цифровой трансформацией как сложной и многоаспектной задачей. Указано, что формирование и поддержание благоприятной бизнес-среды, инновационной экосистемы, модернизация институтов, повышение квалификации кадров и качественное использование человеческого капитала при возрастающей роли и значении государства в решении приоритетных задач технологического развития становятся основными детерминантами обеспечения инклюзивного экономического роста в цифровой экономике.*

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, преимущества и риски трансформационного процесса, киберфизические системы, максимизация эффектов цифровизации, приоритеты управления.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Matt C., Hess T., Benlian A. Digital Transformation Strategies // Business and Information Systems Engineering. 2015. Vol. 57. No. 5. Pp. 339-343.
2. Туменова С.А. Региональная конкурентоспособность в новой экономике: концепции, методы, модели: монография. Нальчик: Издательство КБНЦ РАН, 2019. 200 с.
3. Сопутствующий эффект цифровизации. Измерение реального воздействия цифровой экономики. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.huawei.com/minisite/russia/digital-spillover/>
4. Gawer A., Cusumano M.A. Industry platforms and ecosystem innovation // Journal of Product Innovation Management. 2014. Vol. 31(3). Pp. 417-433.
5. Tumenova S.A. Regional competitiveness: the search for effective solutions in the field of innovative development // Advances in Economics, Business and Management Research. 2020. Vol. 128. Pp. 2573-79. <https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200312.361>
6. Туменова С.А. Конкурентоспособность в экономике знаний: развитие ключевых компетенций и динамических способностей // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. 2019. № 1 (87) 2019. С. 46-53.
7. Richter C., Kraus S., Durst S., Giselsbrecht C. Digital entrepreneurship: innovative business models for the sharing economy // Creativity and Innovation Management. 2019. Vol. 26. Iss. 3. Pp. 300-310.

**Туменова Светлана Ахматовна**, к.э.н., с.н.с. отдела «Экономика знаний и опережающее региональное развитие» Института информатики и проблем регионального управления – филиала Кабардино-Балкарского научного центра РАН.

360000, КБР, г. Нальчик, ул. И. Арманд, 37-а.

Тел. 8-928-703-12-44.

E-mail: swetasoz@mail.ru

**Мамбетова Фатимат Абдуллаховна**, д.э.н., в.н.с. отдела «Инновационный процесс» Института информатики и проблем регионального управления – филиала Кабардино-Балкарского научного центра РАН.

360000, КБР, г. Нальчик, ул. И. Арманд, 37-а.

Тел. 8-928-703-12-44.

E-mail: fatima-mambetova@rambler.ru